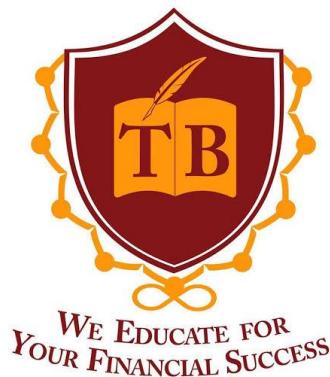


**PENGARUH KOMPENSASI DAN BEBAN KERJA TERHADAP  
KEPUASAN KERJA KARYAWAN PADA DEPARTEMEN  
MARKETING PT. FAJAR SURYA WISESA TBK, CIKARANG**

**SKRIPSI**

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar Sarjana  
Manajemen



Oleh  
Maya Hernawati  
202511017

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI TRI BHAKTI  
BEKASI  
2024**

## **LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI**

Nama : Maya Hernawati  
Nomor Induk Mahasiswa : 202511017  
Program Studi : S1 Manajemen  
Judul Skripsi : Pengaruh Kompensasi dan Beban Kerja Terhadap Kepuasan Kerja Karyawan Pada Departemen Marketing PT. Fajar Surya Wisesa Tbk, Cikarang

Skripsi tersebut telah disetujui dan diterima baik sebagai saah satu karya ilmiah mahasiswa yang bersangkutan sebagai salah satu syarat untuk mendapatkan gelar sarjana Program Studi Strata Satu Manajemen.

Mengetahui,

Kaprodi Manajemen



(Dr. Sofia Maulida, SE., MM)

NIDN/NIDK : 0309027801

Dosen Pembimbing



(Dr. Darwin Hasiholan, SE., Msi)

NIDN/NIDK : 0328037401

## **LEMBAR PENGESAHAN**

### **PENGARUH KOMPENSASI DAN BEBAN KERJA TERHADAP KEPUASAN KERJA KARYAWAN PADA DEPARTEMEN MARKETING PT. FAJAR SURYA WISESA TBK, CIKARANG**

Oleh

**Maya Hernawati**

**202511017**

Untuk memenuhi salah satu syarat ujian

Guna memperoleh gelar Sarjana Manajemen

Telah disetujui oleh Tim Penguji pada tanggal seperti tertera di bawah ini

Bekasi, 23 Agustus 2024



**Dr. Eddy Setyanto., Ssos., Msi**

Ketua Tim Penguji



**Dr. Sofia Maulida, SE., MM**

Anggota Tim Penguji I



**Dr. Darwin Hasiholan, SE., MSI**

Anggota Tim Penguji 2

**SURAT PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS**  
**PROGRAM STUDI S.1 MANAJEMEN**

Dengan ini saya menyatakan bahwa :

1. Karya tulis saya, Skripsi ini, adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik Sarjana Manajemen, di STIE Tri Bhakti maupun di perguruan tinggi lainnya.
2. Karya tulis ini murni gagasan, rumusan dan penelitian saya sendiri, tanpa bantuan pihak lain kecuali arahan dosen pembimbing dan pengujii.
3. Dalam karya tulis ini tidak terdapat karya atau pendapat yang ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
4. Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan apabila di kemudia hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa gelar yang telah diperoleh karya tulis ini, serta sanksi lainnya sesuai dengan norma yang berlaku di perguruan tinggi ini.

Bekasi, 23 Agustus 2024

Yang membuat pernyataan



Maya Hernawati

202511017

**SURAT PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH  
UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya :

Nama : Maya Hernawati  
NIM : 202511017  
Perguruan Tinggi : Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Tri Bhakti  
Program Studi : Manajemen

Dengan ini menyetujui untuk memberikan izin kepada **Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Tri Bhakti**, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif (*Non-exclusive Royalt-Free*) atas karya ilmiah ini yang berjudul “Pengaruh Kompenasi dan Beban Kerja Terhadap Kepuasan Kerja Karyawan Pada Departemen Marketing PT. Fajar Surya Wisesa Tbk, Cikarang”, beserta perangkat yang diperlukan (apabila ada).

Dengan **Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif** ini pihak **Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Tri Bhakti** berhak menyimpan, mengalih-media atau format-kan, mengelolanya dalam pangkalan data (*database*). Mendistribusikan dan menampilkan atau mempublikasikan nya diinternet atau media lain untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta izin dari kami selama tetap mencantumkan nama kami sebagai penulis/pencipta karya ilmiah tersebut.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak **Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Tri Bhakti**, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini. Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Bekasi, 23 Agustus 2024

Yang Membuat Pernyataan



Maya Hernawati

202511017

## **ABSTRAK**

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui pengaruh “Kompensasi” dan “Beban Kerja” terhadap Kepuasan Kerja Karyawan pada Departemen Marketing PT. Fajar Surya Wisesa Tbk, Cikarang. Penelitian ini menggunakan pendekatan kuantitatif dan metode pengumpulan data dengan menyebarluaskan kuesioner pada 46 responden yang berasal dari karyawan dengan jabatan foreman sampai dengan group leader pada Departemen Marketing PT. Fajar Surya Wisesa Tbk, Cikarang. Pengolahan data dilakukan dengan menggunakan SPSS versi 25 dan dianalisis dengan metode regresi berganda. Hasil penelitian menunjukkan bahwa variabel Kompensasi berpengaruh positif signifikan terhadap Kepuasan Kerja Karyawan, variabel Beban Kerja berpengaruh negatif signifikan terhadap Kepuasan Kerja Karyawan, dan Kompensasi dan Beban Kerja secara simultan berpengaruh signifikan terhadap Kepuasan Kerja Karyawan. Nilai dari koefisien determinasi ( $R^2$ ) adalah 63,4%, hal tersebut menunjukkan bahwa kepuasan kerja karyawan dipengaruhi sebesar 63,4% oleh kompensasi dan beban kerja sedangkan sisanya 36,6% dipengaruh oleh variabel lain diluar penelitian ini.

**Kata Kunci : Kompensasi, Beban Kerja, Kepuasan Kerja Karyawan**

## ***ABSTRACT***

*The purpose of this study was to determine the effect of "Compensation" and "Workload" on Employee Job Satisfaction in the Marketing Department of PT. Fajar Surya Wisesa Tbk, Cikarang. This study uses a quantitative approach and data collection methods by distributing questionnaires to 46 respondents from employees with positions from foreman to group leader in the Marketing Department of PT. Fajar Surya Wisesa Tbk, Cikarang. Data processing was carried out using SPSS version 25 and analyzed using multiple regression methods. The results of the study indicate that the Compensation variable has a significant positive effect on Employee Job Satisfaction, the Workload variable has a significant negative effect on Employee Job Satisfaction, and Compensation and Workload simultaneously have a significant effect on Employee Job Satisfaction. The value of the coefficient of determination ( $R^2$ ) is 63.4%, this indicates that employee job satisfaction is influenced by 63.4% by compensation and workload while the remaining 36.6% is influenced by other variables outside this study.*

***Keywords: Compensation, Workload, Employee Job Satisfaction***

## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur atas kehadirat Tuhan Yang Maha Esa yang telah memberikan rahmat dan hidayah-Nya sehingga saya dapat menyelesaikan Skripsi dengan judul “Pengaruh Kompensasi dan Beban Kerja Terhadap Kepuasan Kerja Karyawan Pada Departemen Marketing PT. Fajar Surya Wisesa Tbk, Cikarang” dengan tepat waktu. Tujuan penulisan skripsi ini yaitu untuk memenuhi salah satu syarat kelulusan Strata pendidikan S-1 Program Studi Manajemen Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Tri Bhakti.

Dalam penelitian ini, saya banyak mendapatkan bimbingan, kritik, saran , dan motivasi yang sangat besar dari berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini saya ingin mengucapkan terima kasih kepada :

1. Ketua Pembina Yayasan Prima Bina Bangsa, Dr. Marion E. Aritonang.
2. Ketua Yayasan Prima Bina Bangsa, Horas Sebastian E. Tobing.
3. Ketua Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Tri Bhakti, Drs. Widayatmoko, MM., M.Ikom.
4. Ketua Program Studi Manajemen, Dr. Sofia Maulida, SE., MM.
5. Bapak Dr. Darwin Hasiholan, SE., MSi selaku Dosen Pembimbing yang telah meluangkan waktu, membimbing, dan membantu saya dalam penyusunan skripsi ini.
6. Seluruh Bapak/Ibu Dosen yang telah mendidik dan memberikan ilmu kepada saya selama menempuh pendidikan di STIE Tri Bhakti.
7. Seluruh staff dan bagian akademik yang sudah membantu keperluan selama belajar dan menyelesaikan skripsi ini.
8. Kedua orang tua saya yang telah mendukung, mendoakan dan menyayangi saya selama ini sehingga saya mendapatkan semangat yang luar biasa untuk menyelesaikan skripsi ini.
9. Rekan-rekan seperjuanganku selama masa kuliah di kelas manajemen malam.
10. Seluruh teman-teman yang tak bisa saya sebutkan satu-persatu yang telah memberikan semangat dan dukungannya.

## DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI .....	ii
LEMBAR PENGESAHAN.....	iii
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS .....	iv
PROGRAM STUDI S.1 MANAJEMEN .....	iv
SURAT PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS .....	v
ABSTRAK .....	vi
<i>ABSTRACT</i> .....	vii
KATA PENGANTAR .....	viii
DAFTAR ISI .....	ix
DAFTAR TABEL .....	xii
DAFTAR GAMBAR .....	xiii
BAB I .....	1
PENDAHULUAN .....	1
1.1 Latar Belakang Masalah .....	1
1.2 Identifikasi Masalah .....	7
1.3 Perumusan Masalah.....	7
1.4 Batasan Penelitian .....	8
1.5 Tujuan Penelitian.....	8
1.6 Manfaat Penelitian .....	8
1.7 Sistematika Penelitian.....	9
BAB II.....	10
LANDASAN TEORI.....	10
2.1 Landasan Teori .....	10
2.1.1 Manajemen Sumber Daya Manusia .....	10
2.1.2 Kompensasi .....	12
2.1.3 Beban Kerja .....	17
2.1.4 Kepuasan Kerja Karyawan .....	24
2.2 Penelitian Terdahulu .....	32

2.3 Kerangka Penelitian.....	40
2.4 Hipotesis Penelitian .....	41
BAB III.....	43
METODE PENELITIAN.....	43
3.1 Desain Penelitian.....	43
3.1.1 Unit Analisis .....	43
3.1.2 Tujuan Penelitian .....	43
3.1.3 Paradigma Penelitian.....	43
3.1.4 Metodologi Penelitian .....	43
3.1.5 Strategi Penelitian .....	44
3.1.6 Keterlibatan Penelitian .....	44
3.1.7 Latar Penelitian .....	44
3.1.8 Waktu Penelitian.....	44
3.2 Definisi Operasional dan Pengukurannya.....	45
3.2.1 Variabel Dependend (Variabel Terikat) .....	45
3.2.2 Variabel Independen (Variabel Bebas) .....	47
3.3 Populasi dan Sampel.....	49
3.3.1 Populasi .....	49
3.3.2 Sampel.....	50
3.4 Sumber Data.....	50
3.5 Teknik Pengumpulan Data.....	51
3.6 Teknik Analisa Data .....	52
3.6.1 Uji Instrumen Penelitian.....	52
3.6.2 Uji Asumsi Klasik .....	53
3.6.3 Analisis Data.....	54
3.6.4 Uji Hipotesis .....	55
BAB IV .....	56
HASIL DAN PEMBAHASAN PENELITIAN.....	56
4.1 Gambaran Umum Objek Perusahaan .....	56
4.1.1 Sejarah Perusahaan .....	56
4.1.2 Visi dan Misi Perusahaan .....	59
4.1.3 Struktur Organisasi Perusahaan .....	59

4.2 Hasil Penelitian .....	61
4.2.1 Karakteristik Responden .....	61
4.2.2 Uji Validitas .....	63
4.2.3 Uji Reliabilitas .....	67
4.2.4 Uji Asumsi Klasik .....	68
4.2.5 Analisis Data.....	72
4.2.6 Uji Hipotesis .....	73
4.2.7 Hasil Tanggapan Responden Pada Kuesioner .....	76
4.3 Pembahasan Hasil Penelitian .....	82
BAB V .....	84
SIMPULAN DAN SARAN .....	84
5.1 Simpulan .....	84
5.2 Saran .....	85
DAFTAR PUSTAKA .....	87
LAMPIRAN .....	91

## DAFTAR TABEL

<b>Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....</b>	<b>32</b>
<b>Tabel 3. 1 Definisi Operasional Variabel Y .....</b>	<b>46</b>
<b>Tabel 3. 2 Definisi Operasional Variabel X1 .....</b>	<b>47</b>
<b>Tabel 3. 3 Definisi Operasional Variabel X2 .....</b>	<b>48</b>
<b>Tabel 3. 4 Skor Penelitian Kuesioner .....</b>	<b>52</b>
<b>Tabel 4. 1 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....</b>	<b>62</b>
<b>Tabel 4. 2 Karakteristik Responden Berdasarkan Umur .....</b>	<b>62</b>
<b>Tabel 4. 3 Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Bekerja .....</b>	<b>63</b>
<b>Tabel 4. 4 Uji Validitas Variabel Kompensasi.....</b>	<b>64</b>
<b>Tabel 4. 5 Uji Validitas Variabel Beban Kerja.....</b>	<b>65</b>
<b>Tabel 4. 6 Uji Validitas Variabel Kepuasan Kerja Karyawan.....</b>	<b>66</b>
<b>Tabel 4. 7 Uji Reliabilitas Variabel Kompensasi.....</b>	<b>67</b>
<b>Tabel 4. 8 Uji Reliabilitas Variabel Beban Kerja.....</b>	<b>67</b>
<b>Tabel 4. 9 Uji Reliabilitas Variabel Kepuasan Kerja Karyawan.....</b>	<b>68</b>
<b>Tabel 4. 10 Uji Normalitas .....</b>	<b>68</b>
<b>Tabel 4. 11 Uji Linearitas Kompensasi.....</b>	<b>69</b>
<b>Tabel 4. 12 Uji Linearitas Beban Kerja.....</b>	<b>70</b>
<b>Tabel 4. 13 Uji Multikolonieritas .....</b>	<b>70</b>
<b>Tabel 4. 14 Uji Heterokedastisitas .....</b>	<b>71</b>
<b>Tabel 4. 15 Uji Analisis Linier Berganda .....</b>	<b>72</b>
<b>Tabel 4. 16 Uji Parsial (Uji T).....</b>	<b>73</b>
<b>Tabel 4. 17 Uji Simultan (Uji F).....</b>	<b>75</b>
<b>Tabel 4. 18 Uji Koefisien Determinasi (<math>R^2</math>).....</b>	<b>75</b>
<b>Tabel 4. 19 Tanggapan Responden Variabel Kompensasi .....</b>	<b>76</b>
<b>Tabel 4. 20 Tanggapan Responden Variabel Beban Kerja .....</b>	<b>78</b>
<b>Tabel 4. 21 Tanggapan Responden Variabel Kepuasan Kerja Karyawan .....</b>	<b>80</b>

## **DAFTAR GAMBAR**

<b>Gambar 1. 1 Peringkat Kepuasan Kerja di Asia Pasifik .....</b>	<b>2</b>
<b>Gambar 2. 1 Kerangka Penelitian .....</b>	<b>41</b>
<b>Gambar 3. 1 Desain Penelitian .....</b>	<b>45</b>
<b>Gambar 4. 1 Gedung Kantor PT. Fajar Surya Wisesa Tbk Cikarang .....</b>	<b>56</b>
<b>Gambar 4. 2 Struktur Organisasi PT. Fajar Surya Wisesa Tbk Cikarang.....</b>	<b>60</b>