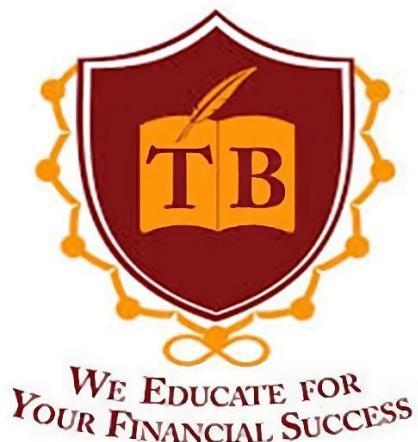


**PENGARUH LINGKUNGAN KERJA DAN DISIPLIN KERJA  
TERHADAP KINERJA PEGAWAI DINAS PARIWISATA DAN  
KEBUDAYAAN KOTA BEKASI**

**SKRIPSI**

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar Sarjana  
Manajemen



Oleh

Shaqilla Herwin Nadya Putri

212611016

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI TRI BHAKTI  
BEKASI, 2025**

## LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama : **Shaqilla Herwin Nadya Putri**  
Nomor Induk Mahasiswa : **212611016**  
Program Studi : **Manajemen**  
Judul Skripsi : Pengaruh Lingkungan Kerja dan Disiplin Kerja  
Terhadap Kinerja Pegawai Dinas Pariwisata dan  
Kota Bekasi

Skripsi tersebut telah disetujui dan diterima baik sebagai salah satu karya ilmiah  
mahasiswa yang bersangkutan sebagai salah satu syarat untuk mendapatkan gelar  
sarjana pada Program Studi Strata Satu Manajemen.

Mengetahui,  
Ketua Program Studi Manajemen

  
(Dr. Sofia Maulida, SE., MM)  
NIDN/NIDK : 0309027801

Dosen Pembimbing

  
(Dr. Darwin Hasiholan, SE., Msi)  
NIDN/NIDK : 0328037401

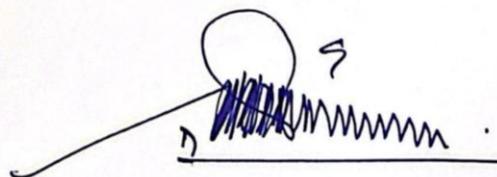
## **LEMBAR PENGESAHAN**

### **PENGARUH LINGKUNGAN KERJA DAN DISIPLIN KERJA TERHADAP KINERJA PEGAWAI DINAS PARIWISATA DAN KEBUDAYAAN KOTA BEKASI**

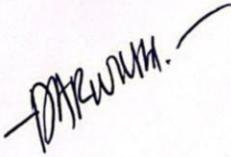
**OLEH**  
**SHAQILLA HERWIN NADYA PUTRI**  
**212611016**

Untuk memenuhi salah satu syarat ujian  
Guna memperoleh gelar Sarjana Manajemen  
Telah disetujui oleh Tim Pengaji pada Tanggal seperti tertera di bawah ini

Bekasi, 15 Agustus 2025



Drs. Widayatmoko, MM., M.Ikom  
Ketua Tim Pengaji

  
Irvan F.C. Oentoeng, SE., MM  
Anggota Tim Pengaji 1  
Dr. Darwin Hasiholan, SE., M. Si  
Anggota Tim Pengaji 2

## **SURAT PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS PROGRAM STUDI S.1 MANAJEMEN**

Dengan ini saya menyatakan bahwa :

1. Karya tulis saya, Skripsi ini, adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik Sarjana Manajemen, di STIE Tri Bhakti maupun di perguruan tinggi lainnya.
2. Karya tulis ini murni gagasan, rumusan dan penelitian saya sendiri, tanpa bantuan pihak lain kecuali arahan dosen pembimbing dan penguji.
3. Dalam karya tulis ini tidak terdapat karya atau pendapat yang ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dalam naskah dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
4. Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan apabila di kemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa gelar yang telah diperoleh karya tulis ini, serta sanksi lainnya sesuai dengan norma yang berlaku di perguruan tinggi ini.

Bekasi, 15 Agustus 2025

Yang membuat pernyataan



**Shaqilla Herwin Nadya Putri**  
NIM : 212611016

## **SURAT PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : **Shaqilla Herwin Nadya Putri**

NIM : **212611016**

Perguruan Tinggi : Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Tri Bhakti

Program Studi : Manajemen

Dengan ini menyetujui untuk memberikan izin kepada **Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Tri Bhakti**, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif (*Non-exclusive Royalty-Free Right*) atas karya ilmiah ini yang berjudul “Pengaruh Lingkungan Kerja dan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Pegawai Dinas Pariwisata dan Kebudayaan Kota Bekasi”, beserta perangkat yang diperlukan (apabila ada).

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini pihak **Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Tri Bhakti** berhak menyimpan, mengalih-media atau format-kan, mengelolanya dalam pangkalan data (*database*). Mendistribusikan dan menampilkan atau mempublikasikan nya di internet atau media lain untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta izin dari kami selama tetap mencatumkan nama kami sebagai penulis/pencipta karya ilmiah tersebut.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak **Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Tri Bhakti**, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini. Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Bekasi, 15 Agustus 2025

Yang membuat pernyataan



Shaqilla Herwin Nadya Putri

NIM. 212611016

## ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh Lingkungan Kerja dan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Pegawai Dinas Pariwisata dan Kebudayaan Kota Bekasi. Teknik pengambilan sampel pada penelitian ini menggunakan metode teknik *sampling* jenuh atau metode sensus dengan menggunakan kriteria responden yaitu pegawai Dinas Pariwisata dan Kebudayaan Kota Bekasi. Penelitian ini menggunakan pendekatan kuantitatif dengan sumber data primer dan sekunder. Populasi dalam penelitian ini adalah Dinas Pariwisata dan Kebudayaan Kota Bekasi. Sampel pada penelitian sebanyak 32 responden. Analisa yang digunakan dalam penelitian ini adalah analisis regresi berganda. Hasil dari penelitian ini menunjukkan: (1) variabel lingkungan kerja berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja pegawai, (2) variabel disiplin kerja berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja pegawai, (3) variabel lingkungan kerja dan disiplin kerja berpengaruh secara silmutan terhadap kinerja pegawai. Hasil analisis uji Koefisien Determinasi dengan SPSS versi 30, nilai R Square sebesar 0,682 atau 68,2% yang berarti bahwa lingkungan kerja dan disiplin kerja berkontribusi sebesar 68,2% dalam memengaruhi kinerja pegawai dan sisanya 31,8% dipengaruhi oleh variabel lain di luar penelitian ini.

**Kata Kunci :** Lingkungan Kerja, Disiplin Kerja, Kinerja Pegawai

## ***ABSTRACT***

*This study aims to determine the influence of the Work Environment and Work Discipline on the Performance of Employees of the Bekasi City Tourism and Culture Office. The sampling technique in this study uses a saturated sampling technique or census method using respondent criteria, namely employees of the Bekasi City Tourism and Culture Office. This study uses a quantitative approach with primary and secondary data sources. The population in this study is the Bekasi City Tourism and Culture Office. The sample in this study was 32 respondents. The analysis used in this study is multiple regression analysis. The results of this study indicate: (1) work environment variables have a positive and significant effect on employee performance, (2) work discipline variables have a positive and significant effect on employee performance, (3) work environment and work discipline variables have a simultaneous effect on employee performance. The results of the analysis of the Determination Coefficient test with SPSS version 30, the R Square value is 0.682 or 68.2% which means that the work environment and work discipline contribute 68.2% in influencing employee performance and the remaining 31.8% is influenced by other variables outside this study.*

***Keywords:*** *Work Environment, Work Discipline, Employee Perfomance*

## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadiran Tuhan Yang Maha Esa karena atas limpahan Ramat dan Hidayah-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “Pengaruh Lingkungan Kerja dan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Pegawai Dinas Pariwisata dan Kebudayaan Kota Bekasi”. Tujuan penulisan skripsi ini yaitu untuk memenuhi salah satu syarat kelulusan Strata pendidikan S-1 Program Studi Manajemen, Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Tri Bhakti.

Dalam penelitian ini, penulis banyak mendapatkan bimbingan, kritik, saran, dan motivasi yang sangat besar dari berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Ibu Marion E. Aritonang selaku Ketua Pembina Yayasan Prima Bina Bangsa yang telah menyediakan sarana dan pra-sarana yang mendukung penulis dalam menuntut ilmu.
2. Ibu Helen Irawati Tobing. selaku Ketua Yayasan Prima Bina Bangsa.
3. Bapak Drs. Widayatmoko, M.M., M.I.Kom selaku ketua STIE Tri Bhakti.
4. Ibu Dr. Sofia Maulida, S.E., M.M., selaku Ketua Program Studi Manajemen Tri Bhakti.
5. Bapak Dr. Darwin Hasiholan, S.E., M.Si. selaku dosen pembimbing yang telah membimbing dan membantu saya dalam menyusun dan menyelesaikan penulisan skripsi ini.
6. Bapak dan Ibu Dosen pengajar Program Studi Manajemen yang telah memberikan ilmu yang bermanfaat bagi penulis.
7. Bapak Kepala Dinas Pariwisata dan Kebudayaan Kota Bekasi yang telah memberikan kesempatan pada saya untuk melakukan penulisan skripsi. Seluruh pegawai yang telah mengizinkan penulis untuk melakukan penelitian.
8. Kedua Orang Tua tercinta dan terkasih, yang selalu memberikan doa dan dukungan baik moril mapun materil sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir ini dengan baik dan tepat waktu.

9. Almh. Ibu Waridjem, Ibu Utami, Retno Melindawati, Panji Maurizio, Nabila Rahma, Mauliddia Shabirah, Viola Bagaskara, serta keluarga besar yang selalu memberikan doa dan dukungan baik maupun moril maupun materil sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir ini dengan baik dan tepat waktu.
10. Teman-teman Najwa, Fanni dan Siska yang telah memberikan dukungan dan membantu penulis hingga akhir pengerajan skripsi.
11. Teman-teman “*Hangout*” (Ica, Afifah, Juwita dan Anizza) yang sudah menemani, menghibur, serta memberikan semangat dan dukungan doa sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir dengan baik dan lancar.
12. Terakhir, terima kasih kepada diri sendiri, Shaqilla. Terima kasih karena terus berusaha dan tidak menyerah, serta senantiasa menikmati setiap prosesnya yang bisa dibilang tidak mudah. Terima kasih telah menguatkan diri sendiri bahwa kamu dapat menyelesaikan studi ini sampai selesai. Terima kasih sudah bertahan.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna, karena dengan segala keterbatasan pengetahuan dan pengalaman yang masih harus penulis tingkatkan lagi agar bisa lebih baik kedepannya. Untuk itu, penulis menerima kritik dan saran yang diberikan demi menciptakan kesempurnaan skripsi ini. Penulis berharap skripsi ini dapat bermanfaat pada banyak pihak, khususnya bagi penulis serta pembaca pada umumnya. Atas perhatian dan waktunya penulis mengucapkan terima kasih.

Bekasi, 15 Agustus 2025



Shaqilla Herwin Nadya Putri  
212611016

## DAFTAR ISI

|   |      |
|---|------|
| <b>LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI .....</b>   | i    |
| <b>LEMBAR PENGESAHAN .....</b>  | ii   |
| <b>SURAT PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS PROGRAM STUDI<br/>S.1 MANAJEMEN .....</b>              | iii  |
| <b>SURAT PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH<br/>UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS .....</b> | iv   |
| <b>ABSTRAK .....</b>  | v    |
| <b>ABSTRACT .....</b>   | vi   |
| <b>KATA PENGANTAR .....</b>   | vii  |
| <b>DAFTAR ISI .....</b>   | ix   |
| <b>DAFTAR TABEL .....</b>   | xii  |
| <b>DAFTAR GAMBAR .....</b>  | xiii |
| <b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>   | 1    |
| 1.1 Latar Belakang Masalah .....  | 1    |
| 1.2 Identifikasi Masalah .....  | 4    |
| 1.3 Perumusan Masalah.....  | 4    |
| 1.4 Batasan Penelitian .....  | 4    |
| 1.5 Tujuan Penelitian.....  | 5    |
| 1.6 Manfaat Penelitian.....   | 5    |
| 1.7 Sistematika Penulisan.....  | 6    |
| <b>BAB II LANDASAN TEORI .....</b>  | 7    |
| 2.1 Landasan Teori .....  | 7    |
| 2.1.1 Manajemen Sumber Daya Manusia .....   | 7    |
| 2.1.2 Sumber Daya Manusia.....  | 7    |
| 2.1.3 Tujuan Sumber Daya Manusia.....   | 8    |
| 2.1.4 Fungsi Sumber Daya Manusia .....  | 9    |
| 2.1.5 Lingkungan Kerja .....  | 10   |
| 2.1.6 Disiplin Kerja.....   | 13   |
| 2.1.7 Kinerja Pegawai.....  | 16   |
| 2.2 Penelitian Terdahulu .....  | 18   |

|   |           |
|---|-----------|
| 2.3 Kerangka Penelitian .....                       | 21        |
| 2.4 Hipotesis Penelitian.....                       | 21        |
| <b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>              | <b>23</b> |
| 3.1 Desain Penelitian .....                         | 23        |
| 3.1.1 Tujuan Penelitian .....                       | 23        |
| 3.1.2 Paradigma Penelitian .....                    | 23        |
| 3.1.3 Metodologi Penelitian.....                    | 23        |
| 3.1.4 Strategi Penelitian .....                     | 23        |
| 3.1.5 Unit Analisi.....                             | 24        |
| 3.1.6 Keterlibatan Penelitian.....                  | 24        |
| 3.1.7 Latar Penelitian .....                        | 24        |
| 3.1.8 Waktu Pelaksanaan .....                       | 24        |
| 3.2 Definisi Operasional dan Pengukuran .....       | 25        |
| 3.3 Populasi dan Sampel .....                       | 28        |
| 3.3.1 Populasi.....                                 | 28        |
| 3.3.2 Sampel .....                                  | 28        |
| 3.4 Sumber Data .....                               | 28        |
| 3.5 Teknik Pengumpulan Data .....                   | 29        |
| 3.6 Teknik Analisis Data.....                       | 30        |
| 3.6.1 Uji Instrumen Penelitian .....                | 30        |
| 3.6.2 Uji Asumsi Klasik.....                        | 31        |
| 3.6.3 Analisis Data.....                            | 32        |
| 3.6.4 Uji Hipotesis .....                           | 32        |
| <b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN PENELITIAN .....</b> | <b>35</b> |
| 4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian .....            | 35        |
| 4.1.1 Sejarah Organisasi .....                      | 35        |
| 4.1.2 Visi-Misi Organisasi .....                    | 36        |
| 4.1.3 Struktur Organisasi .....                     | 37        |
| 4.2 Hasil Penelitian.....                           | 38        |
| 4.2.1 Karakteristik Responden.....                  | 38        |
| 4.2.2 Uji Validitas .....                           | 39        |
| 4.2.3 Uji Reabilitas .....                          | 42        |

|   |           |
|---|-----------|
| 4.2.4 Uji Asumsi Klasik.....                        | 43        |
| 4.2.5 Analisis Data.....                            | 46        |
| 4.2.6 Uji Hipotesis .....                           | 48        |
| 4.2.7 Hasil Tanggapan Responden Pada Kuesioner..... | 50        |
| 4.3 Pembahasan Hasil Penelitian.....                | 54        |
| <b>BAB V SIMPULAN DAN SARAN .....</b>               | <b>57</b> |
| 5.1 Simpulan.....                                   | 57        |
| 5.2 Saran-saran .....                               | 58        |
| <b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>                          | <b>60</b> |
| <b>LAMPIRAN.....</b>                                | <b>64</b> |

## DAFTAR TABEL

|  |    |
|--|----|
| Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....   | 19 |
| Tabel 3.1 Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel Y .....               | 26 |
| Tabel 3.2 Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel X1 .....              | 27 |
| Tabel 3.3 Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel X2 .....              | 27 |
| Tabel 3.4 Pengukuran Skala Likert .....                                      | 29 |
| Tabel 4.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....            | 39 |
| Tabel 4.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Umur .....                     | 39 |
| Tabel 4.3 Uji Validitas Lingkungan Kerja.....                                | 40 |
| Tabel 4.4 Uji Validitas Disiplin Kerja .....                                 | 41 |
| Tabel 4.5 Uji Validitas Kinerja Pegawai .....                                | 42 |
| Tabel 4.6 Uji Reliabilitas Lingkungan Kerja .....                            | 42 |
| Tabel 4.7 Uji Reliabilitas Disiplin Kerja.....                               | 43 |
| Tabel 4.8 Uji Reliabilitas Kinerja Pegawai .....                             | 43 |
| Tabel 4.9 Uji Normalitas .....   | 44 |
| Tabel 4.10 Uji Multikolonieritas .....                                       | 45 |
| Tabel 4.11 Hasil Uji Regresi Linier Berganda .....                           | 47 |
| Tabel 4.12 Uji Parsial (Uji T).....  | 48 |
| Tabel 4.13 Uji Silmutan (Uji F) .....  | 49 |
| Tabel 4.14 Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....                         | 50 |
| Tabel 4.15 Tanggapan Responden Pada Pernyataan Variabel Lingkungan Kerja.    | 51 |
| Tabel 4.16 Tanggapan Responden Pada Pernyataan Variabel Disiplin Kerja ..... | 52 |
| Tabel 4.17 Tanggapan Responden Pada Pernyataan Variabel Kinerja Pegawai ...  | 53 |

## **DAFTAR GAMBAR**

|   |    |
|---|----|
| Gambar 1.1 Data Kurva Kinerja Pegawai.....                          | 1  |
| Gambar 2.1 Kerangka Penelitian .....                                | 21 |
| Gambar 3.1 Desain Penelitian.....                                   | 25 |
| Gambar 4.1 Logo Dinas Pariwisata dan Kebudayaan.....                | 37 |
| Gambar 4.2 Struktur Organisasi Dinas Pariwisata dan Kebudayaan..... | 38 |
| Gambar 4.3 Hasil Uji Scatter-Plot .....                             | 46 |

## DAFTAR LAMPIRAN

|   |    |
|---|----|
| <b>Lampiran 1 Hasil Pengolahan Data .....</b>             | 59 |
| <b>Lampiran 2 Kuesioner.....</b>                          | 66 |
| <b>Lampiran 3 Data Responden .....</b>                    | 70 |
| <b>Lampiran 4 Surat Balasan Penelitian .....</b>          | 73 |
| <b>Lampiran 5 Bukti Pengiriman Kuesioner .....</b>        | 75 |
| <b>Lampiran 6 Daftar Riwayat Hidup (CV).....</b>          | 76 |
| <b>Lampiran 7 Formulir Saran dan Perbaikan .....</b>      | 77 |
| <b>Lampiran 8 Kartu Konsultasi.....</b>                   | 78 |
| <b>Lampiran 9 Surat Keterangan Bebas Plagiasi .....</b>   | 79 |
| <b>Lampiran 10 Hasil Cek Plagiasi .....</b>               | 80 |
| <b>Lampiran 11 Surat Permohonan Izin Penelitian .....</b> | 81 |