

**PENGARUH KEMANDIRIAN KEUANGAN DAERAH,
EFEKTIVITAS PENDAPATAN ASLI DAERAH, EFISIENSI
ANGGARAN, DAN MANAJEMEN KAS DAERAH TERHADAP
KINERJA PEMERINTAH DAERAH PERIODE 2020-2023**

SKRIPSI

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Akuntansi



Oleh

Frenky May Kristiando

232821903

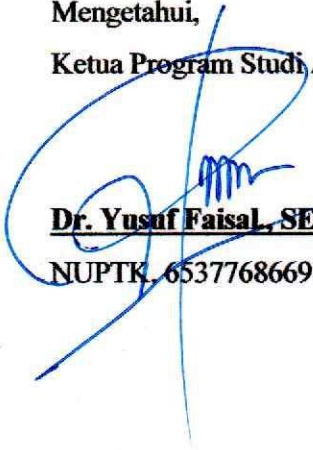
**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI TRI BHAKTI
BEKASI, 2025**

LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama : Frenky May Kristiando
Nomor Induk Mahasiswa : 232821903
Program Studi : Akuntansi
Judul Skripsi : Pengaruh Kemandirian Keuangan Daerah,
Efektivitas Pendapatan Asli Daerah, Efisiensi
Anggaran, dan Manajemen Kas Daerah Terhadap
Kinerja Pemerintah Daerah Periode 2020-2023

Skripsi tersebut telah disetujui dan diterima baik sebagai salah satu karya ilmiah mahasiswa yang bersangkutan sebagai salah satu syarat untuk mendapat gelar sarjana pada Program Studi Strata Satu Akuntansi

Mengetahui,
Ketua Program Studi Akuntansi


Dr. Yusuf Faisal, SE.I., M.Ak., M.E
NUPTK. 6537768669130312

Dosen Pembimbing


Dr. Ramses Pakpahan, SE., Ak., M.Ak., CA
NUPTK. 5550754655130103

LEMBAR PENGESAHAN

**PENGARUH KEMANDIRIAN KEUANGAN DAERAH, EFEKTIVITAS
PENDAPATAN ASLI DAERAH, EFISIENSI ANGGARAN, DAN
MANAJEMEN KAS DAERAH TERHADAP KINERJA PEMERINTAH
DAERAH PERIODE 2020-2023**

OLEH
FRENKY MAY KRISTIANDO
232821903

Untuk memenuhi salah satu syarat ujian
Guna memperoleh gelar Sarjana Akuntansi
Telah disetujui oleh Tim Penguji pada Tanggal seperti tertera di bawah ini

Bekasi, 23 Agustus 2025
Ketua Tim Penguji



R Taufik Hidayat., SE., M.MSI
NUPTK. 0461747648130083

Anggota Tim Penguji 1



Dr. Dian Widiyati, S.E., M.Ak.
NUPTK. 0663772673230242

Anggota Tim Penguji 2



Dr. Ramses Pakpahan, SE., Ak., M.Ak., CA
NUPTK. 5550754655130103

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS

PROGRAM STUDI S.1 AKUNTANSI

Dengan ini saya menyatakan bahwa :

1. Karya tulis saya, Skripsi ini, adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik Sarjana Akuntansi, di STIE Tri Bhakti maupun di perguruan tinggi lainnya.
2. Karya tulis ini murni gagasan, rumusan dan penelitian saya sendiri, tanpa bantuan pihak lain kecuali arahan dosen pembimbing dan penguji.
3. Dalam karya tulis ini tidak terdapat karya atau pendapat yang ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dalam naskah dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
4. Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan apabila di kemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa gelar yang telah diperoleh karya tulis ini, serta sanksi lainnya sesuai dengan norma yang berlaku di perguruan tinggi ini.

Bekasi, 23 Agustus 2025

Yang membuat pernyataan



Frenky May Kristiando

NIM : 232821903

SURAT PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : **Frenky May Kristiando**

NIM : **232821903**

Perguruan Tinggi : **Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Tri Bhakti**

Program Studi : **Akuntansi**

Dengan ini menyetujui untuk memberikan izin kepada **Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Tri Bhakti**, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif (*Non-exclusive Royalti-Free Right*) atas karya ilmiah ini yang berjudul **“Pengaruh Kemandirian Keuangan Daerah, Efektivitas Pendapatan Asli Daerah, Efisiensi Anggaran, dan Manajemen Kas Daerah Terhadap Kinerja Pemerintah Daerah Periode 2020-2023”**, beserta perangkat yang diperlukan (apabila ada).

Dengan **Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif** ini pihak **Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Tri Bhakti** berhak menyimpan, mengalih-media atau format-kan, mengelolanya dalam pangkalan data (*database*). Mendistribusikan dan menampilkan atau mempublikasikan nya di internet atau media lain untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta izin dari kami selama tetap mencantumkan nama kami sebagai penulis/pencipta karya ilmiah tersebut.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak **Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Tri Bhakti**, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini. Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Yang membuat pernyataan



Frenky May Kristiando

NIM : 232821903

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

Motto

“Mendapatkan hikmat jauh lebih baik daripada mendapatkan emas, dan memperoleh pengertian lebih berharga daripada memperoleh perak.”

(Amsal 16:16)

“Ada banyak hal dalam hidup yang akan menarik perhatian Anda, tetapi hanya sedikit yang akan menarik hati Anda.. kejarlah hal tersebut..”

Michael Nolan

“ Dengan Penuh Sukacita Skripsi ini Kupersembahkan untuk:

Tuhan Yesus Kristus,

Istri , Anak , Mama dan Papa serta Adik – Adik Terkasih dalam memberikan semangat dan motivasi dalam penulisan skripsi ini.”

ABSTRAK

Tujuan: Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengaruh Kemandirian Keuangan Daerah, Efektivitas Pendapatan Asli Daerah (PAD), Efisiensi Anggaran, dan Manajemen Kas Daerah terhadap Kinerja Pemerintah Daerah pada periode 2020–2023.

Desain/Metodologi/Pendekatan: Penelitian menggunakan pendekatan kuantitatif dengan paradigma positivisme. Data sekunder yang diperoleh berasal dari Laporan Keuangan Pemerintah Daerah yang telah diaudit serta Laporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (LAKIP). Sampel ditentukan melalui metode purposive sampling pada kabupaten/kota yang menerbitkan skor SAKIP, dan data dianalisis menggunakan *Partial Least Square – Structural Equation Modeling* (PLS-SEM) dengan aplikasi SMART-PLS 4.0. Penerapan metode dan aplikasi pada penelitian ini diharapkan dapat memberi kebaharuan dan perspektif baru dalam penelitian.

Temuan: Hasil penelitian menunjukkan bahwa Kemandirian Keuangan Daerah dan Efisiensi Anggaran berpengaruh positif dan signifikan terhadap Kinerja Pemerintah Daerah, Efektivitas PAD berpengaruh negatif dan signifikan, sementara Manajemen Kas Daerah berpengaruh negatif namun tidak signifikan. Temuan ini menegaskan bahwa Kemandirian Keuangan Daerah dan Efisiensi Anggaran merupakan faktor utama peningkatan Kinerja Pemerintah Daerah.

Orisinalitas/nilai: Penelitian ini memiliki perbedaan fokus dengan penelitian terdahulu, dimana indikator Kinerja Pemerintah Daerah yang digunakan berdasarkan nilai SAKIP sedangkan pada beberapa penelitian sebelumnya menggunakan indikator Kinerja Keuangan Pemerintah Daerah. Selain itu, periode penelitian 2020–2023 yang mencakup masa pandemi hingga pasca pandemi memberikan konteks baru dalam memahami dinamika fiskal pemerintah daerah.

Kata Kunci: Kemandirian Keuangan Daerah, Efektivitas PAD, Efisiensi Anggaran, Manajemen Kas Daerah, Kinerja Pemerintah Daerah, SAP, SAKIP

ABSTRACT

Objective: *This study aims to analyze the effect of Regional Financial Independence, Effectiveness of Local Own-Source Revenue (PAD), Budget Efficiency, and Regional Cash Management on Local Government Performance during the 2020–2023 period.*

Design/Methodology/Approach: *The research employs a quantitative approach under a positivist paradigm, using secondary data obtained from audited Local Government Financial Reports and the Government Agency Performance Accountability Reports (LAKIP). The sample was determined through purposive sampling of districts/municipalities that published SAKIP scores. Data were analyzed using Partial Least Squares – Structural Equation Modeling (PLS-SEM) with the SMART-PLS 4.0 application, offering novelty and a new perspective in the methodology since most previous studies relying on secondary data typically applied panel data regression with EViews.*

Findings: *The results reveal that Regional Financial Independence and Budget Efficiency have a positive and significant effect on Local Government Performance, while PAD Effectiveness shows a negative and significant effect. Meanwhile, Regional Cash Management has a negative but insignificant effect. These findings highlight that Regional Financial Independence and Budget Efficiency are the key drivers in enhancing Local Government Performance.*

Originality/value: *This study differs from prior research by adopting Local Government Performance indicators based on SAKIP scores, whereas earlier studies predominantly used financial performance indicators. Furthermore, the research period of 2020–2023, covering the pandemic and post-pandemic phases, provides new insights into the fiscal dynamics of local governments.*

Keywords: *Regional Financial Independence, PAD Effectiveness, Budget Efficiency, Regional Cash Management, Local Government Performance, SAP, SAKIP*

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa karena atas berkat dan karunia-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “Pengaruh Kemandirian Keuangan Daerah, Efektivitas Pendapatan Asli Daerah, Efisiensi Anggaran, dan Manajemen Kas Daerah terhadap Kinerja Pemerintah Daerah Periode 2020-2023”. Tujuan penulisan skripsi ini yaitu untuk memenuhi salah satu syarat kelulusan Strata Pendidikan S-1 Program Studi Akuntansi, Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Tri Bhakti.

Dalam penelitian ini, penulis banyak mendapatkan bimbingan, kritik, saran, dan motivasi yang sangat besar dari berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Drs. Widyatmoko, MM., M.Ikom selaku Ketua Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Tri Bhakti.
2. Bapak Dr. Yusuf Faisal., SE.I., M.Ak., M.E selaku Ketua Program Studi Akuntansi Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Tri Bhakti.
3. Bapak Dr. Ramses Pakpahan, SE., Ak., M.Ak., CA selaku Dosen Pembimbing yang telah memberikan bimbingan, arahan, motivasi, dan selalu membantu penulis hingga skripsi ini dapat selesai dengan tepat waktu.
4. Ibu Lembah Dewi Andini., SE., M.Ak., Ak., CA selaku Dosen Penasihat Akademik yang selalu memberikan nasihat, arahan, dan bimbingan akademik selama saya mengikuti perkuliahan di Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Tri Bhakti.
5. Untuk Deannyara Horisma Rotua, A.Md., istri yang memberikan saya *support* dan selalu setia mendampingi penulis selama mengerjakan skripsi ini hingga selesai tepat waktu.
6. Alvaro Benndict Nathanael, anak saya yang selalu saya kasihi dan menjadi penyemangat serta motivasi saya dalam melaksanakan perkuliahan dan penulisan skripsi ini.

7. Kepada kedua orang tua saya yang tak henti-hentinya memanjatkan doa, kasih sayang, serta dukungan kepada penulis hingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
8. Kepada adik-adik saya yang selalu memberikan semangat kepada penulis dalam penulisan skripsi ini.
9. Kepada Ibu Selvia Zeniati Darwan, S.STP, M.AP selaku Kepala Sub Bagian Tata Usaha di UPTD Pengelola Tata Bangunan Wilayah I Dinas Cipta Karya dan Tata Ruang yang telah memberikan arahan serta bimbingan untuk selama penulisan skripsi ini.
10. Juga rekan-rekan kerja di UPTD Pengelola Tata Bangunan Dinas Cipta Karya dan Tata Ruang, rekan-rekan kuliah di S1 Akuntansi Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Tri Bhakti, serta teman-teman di luar kampus yang tidak bisa penulis sebutkan secara rinci. Terima kasih atas dukungan, motivasi, dan semangat yang diberikan kepada penulis untuk terus berjuang dalam menyusun skripsi ini

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih memiliki banyak kekurangan dan belum sempurna. Maka dari itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang konstruktif dan positif untuk masa depan, semoga skripsi ini dapat dibaca serta bermanfaat bagi pembaca dan semua pihak yang membutuhkan, terutama di bidang Akuntansi Sektor Publik. Semoga Tuhan Yang Maha Kuasa membalas segala kebaikan kepada semua pihak yang telah mendukung penyelesaian penelitian ini.

Bekasi, 23 Agustus 2025



Penulis

DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI.....	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS	iv
SURAT PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS	v
MOTTO DAN PERSEMBAHAN	vi
ABSTRAK	vii
ABSTRACT.....	viii
KATA PENGANTAR.....	ix
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR	xv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang Masalah.....	1
1.2. Identifikasi Masalah.....	8
1.3. Perumusan Masalah	10
1.4. Batasan Penelitian	11
1.5. Tujuan Penelitian	12
1.6. Manfaat Penelitian	12
1.7. Sistematika Penulisan	13
BAB II LANDASAN TEORI	15
2.1. Landasan Teori.....	15
2.1.1. <i>Agency Theory</i>	15
2.1.2. <i>Legitimacy Theory</i>	16
2.1.3. <i>Information Asymmetry Theory</i>	19
2.1.4. <i>New Public Management Theory</i>	21
2.1.5. Akuntansi Sektor Publik.....	23
2.1.6. Akuntansi Pemerintahan.....	23

2.1.7.	Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah	24
2.1.8.	Kemandirian Keuangan Daerah.....	26
2.1.9.	Efektivitas Pendapatan Asli Daerah	27
2.1.10.	Efisiensi Anggaran	28
2.1.11.	Manajemen Kas Daerah.....	29
2.1.12.	Kinerja Pemerintah Daerah	32
2.2.	Penelitian Terdahulu	36
2.3.	Kerangka Penelitian	43
2.4.	Hipotesis Penelitian.....	44
2.4.1.	Pengaruh Kemandirian Keuangan Daerah Terhadap Kinerja Pemerintah Daerah.....	44
2.4.2.	Pengaruh Efektivitas Pendapatan Asli Daerah Terhadap Kinerja Pemerintah Daerah	46
2.4.3.	Pengaruh Efisiensi Anggaran Terhadap Kinerja Pemerintah Daerah ..	47
2.4.4.	Manajemen Kas Daerah Terhadap Kinerja Pemerintah Daerah.....	49
BAB III METODE PENELITIAN.....		51
3.1.	Desain Penelitian.....	51
3.2.	Definisi Operasional dan Pengukuran.....	53
3.2.1.	Kemandirian Keuangan Daerah.....	53
3.2.2.	Efektivitas Pendapatan Asli Daerah	54
3.2.3.	Efisiensi Anggaran	54
3.2.4.	Manajemen Kas Daerah.....	55
3.2.5.	Kinerja Pemerintah Daerah	55
3.3.	Populasi dan Sampel	57
3.3.1.	Populasi	57
3.3.2.	Sampel	59
3.4.	Sumber Data.....	66
3.5.	Teknik Pengumpulan Data.....	67
3.6.	Teknik Analisis Data.....	68
3.6.1.	Uji Statistik Deskriptif.....	69
3.6.2.	Pengujian Kualitas Data dan Kelayakan Model Penelitian	70

BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN PENELITIAN	75
4.1. Gambaran Umum Objek Penelitian	75
4.2. Hasil Penelitian	77
4.2.1. Uji Statistik Deskriptif.....	77
4.2.2. Pengujian <i>Outer Model</i>	79
4.2.3. Pengujian <i>Inner Model</i>	81
4.2.4. Pengujian Hipotesis	84
4.3. Pembahasan Hasil Penelitian	85
4.3.1. Pengaruh Kemandirian Keuangan Daerah Terhadap Kinerja Pemerintah Daerah.....	86
4.3.2. Pengaruh Efektivitas Pendapatan Asli Daerah Terhadap Kinerja Pemerintah Daerah	88
4.3.3. Pengaruh Efisiensi Anggaran Terhadap Kinerja Pemerintah Daerah ..	89
4.3.4. Pengaruh Manajemen Kas Daerah Terhadap Kinerja Pemerintah Daerah	91
BAB V SIMPULAN DAN SARAN	95
5.1. Simpulan	95
5.2. Saran	96
DAFTAR PUSTAKA	99
LAMPIRAN-LAMPIRAN.....	109

DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Skor Evaluasi SAKIP dari KemenPANRB.....	35
Tabel 2. 2 Ringkasan Penelitian Terdahulu	37
Tabel 3. 1 Skor Hasil Evaluasi SAKIP Menurut KemenPANRB.....	56
Tabel 3. 2 Daftar Nama Kabupaten dan Kota di Provinsi Jawa Barat, Jawa Tengah dan Jawa Timur	58
Tabel 3. 3 Data Sampel yang Memenuhi dan Tidak Memenuhi Kriteria	61
Tabel 4. 1 Kriteria Pengambilan Sampel	76
Tabel 4. 2 Daftar Pemerintah Daerah Kabupaten dan Kota yang Memenuhi Kriteria Pengambilan Sampel.....	76
Tabel 4. 3 Hasil Uji Statistik Deskriptif.....	78
Tabel 4. 4 Outer Loading	80
Tabel 4. 5 Hasil Uji Koefisien Determinasi	82
Tabel 4. 6 Hasil Uji Q-Square.....	83
Tabel 4. 7 Hasil Model Fit	83
Tabel 4. 8 Pengujian Path Coeffisien dan T-statistic	84

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Bobot Penilaian SAKIP.....	36
Gambar 2. 2 Bagan Kerangka Penelitian	43
Gambar 3. 1 Desain Penelitian.....	53
Gambar 4. 1 Model Uji Indikator dengan PLS-Algorithm	80
Gambar 4. 2 Output Model PLS-Algorithm	81
Gambar 4. 3 Output Bootstrapping PLS-Algorithm	82